

نشریه تحقیقات کاربردی علوم جغرافیایی، سال نوزدهم، شماره ۵۵، زمستان ۹۸

## ارزیابی میزان رضایت شهروندان از عملکرد مدیریت شهری در حوزه خدمات شهری، مطالعه موردی: شهر فاروج

دریافت مقاله: ۹۷/۱/۱۵ پذیرش نهایی: ۹۷/۵/۲۱

صفحات: ۹۹-۱۱۶

محمد معتمدی: استادیار گروه جغرافیا دانشگاه آزاد اسلامی واحد شیروان، شیروان، ایران<sup>۱</sup>

Email: Motamedi45@gmail.com

سیدحسن رسولی: کارشناسی ارشد، جغرافیا و برنامه ریزی شهری، دانشگاه پیام نور ساری، ایران.

Email: Hasanrasoli.63@gmail.com

محمد نصیری: دانش آموخته کارشناسی ارشد برنامه ریزی شهری و منطقه ای، دانشکده هنر و معماری دانشگاه گیلان، رشت، ایران

Email: Mnakhis@gmail.com.

### چکیده

این مقاله در تلاش است تا با استفاده از دیدگاه شهروندان شهر فاروج، میزان رضایت آنان از عملکرد مدیریت شهری این شهر را در حوزه خدمات شهری مورد مطالعه مورد سنجش قرار دهد. برای این ارزیابی با استفاده از مطالعات بخش نظری، ۲۱ نوع از خدمات شهری در سه بخش خدمات فنی، عمومی و فرهنگی انتخاب شد. در گام بعدی پرسشنامه پژوهش براساس این خدمات طراحی شد. در ادامه تعداد ۴۰۰ پرسشنامه بین شهروندان شهر مورد مطالعه توزیع شد. در مرحله بعد، تعداد ۳۸۰ پرسشنامه کامل و بدون خطا جمع آوری و وارد نرم افزار SPSS شد. در نهایت با استفاده از آزمون تی تک نمونه ای نتایج پژوهش مورد بررسی و تحلیل قرار گرفت. نتایج پژوهش حاکی از آن بود که میانگین رضایتمندی از خدمات عمومی در شهر فاروج برابر با  $3/53$  بود که می توان گفت میزان رضایتمندی شهروندان از این خدمات در سطح بیشتر از متوسط قرار دارد. میانگین رضایتمندی از خدمات فنی در شهر فاروج برابر با  $3/31$  محاسبه شده است و همچنین میانگین رضایتمندی از خدمات فرهنگی در شهر فاروج برابر با  $3/15$  محاسبه گردید. نتایج تحلیل های آماری حاکی از آن بود که در رابطه با چهار مورد از خدمات شهری، سطح معنی داری بیشتر از  $0/5$  بوده است. این بدان معنا است که در رابطه با خدمات فضاهای ورزشی، جمع آوری و دفع آب های سطحی، کیفیت گذران اوقات فراغت شهروندان و تکریم ارباب رجوع، میزان رضایتمندی شهروندان برابر با حد متوسط است. در رابطه با دو شاخص کیفیت پیاده روها و مشارکت مردمی، اختلاف میانگین با آماره آزمون به ترتیب برابر با  $-0/19$  و  $-0/16$  محاسبه گردید که این اعداد منفی نشان از آن داشت که میزان رضایتمندی از این خدمات پایین تر از حد متوسط بوده است. در بقیه شاخصها میزان رضایتمندی شهروندان بالاتر از حد متوسط شده است.

کلیدواژگان: رضایت، مدیریت شهری، خدمات شهری، شهر فاروج.

۱. نویسنده مسئول: خراسان شمالی، شیروان، خیابان دانشگاه آزاد اسلامی واحد شیروان. تلفن: ۰۹۱۵۵۸۶۲۳۴۶

## مقدمه

ارزیابی عملکرد یکی از ابزارهای اساسی و اصلی مدیریت جهت تحقق اهداف، استراتژی‌ها و برنامه‌ریزی‌های سازمان می‌باشد. در سازمان‌های عمومی نظیر شهرداری‌ها، طراحی و استقرار نظام ارزیابی عملکرد و کنترل می‌تواند منجر به هدایت صحیح مدیران اجرایی شهرداری در مسیر تحقق اهداف، وظایف، راهبردها و برنامه‌های توسعه و بهبود خدمات شهری، منطبق با کیفیت، هزینه و زمان مورد نظر شود (کاظمی نژاد و همکاران، ۱۳۹۰). ارزیابی عملکرد یک سازمان یکی از ابزارهای مهم برنامه‌ریزی است که میزان موفقیت و یا عدم موفقیت یک سازمان را نشان می‌دهد. در واقع ارزیابی دقیق و هدفمند مهمترین عامل رشد، پویایی در حوزه مدیریت سازمانی است. به طور کلی مدیریت هر سازمان برای آگاهی از میزان بهره‌وری، کارایی و اثر بخشی فعالیتها و نتایج عملکرد خود در محیط‌های پیچیده و پویا به ویژه شهر نیازمند به کارگیری فرایند کنترل و ارزیابی مستمر عملکرد است (آخوندیان و همکاران، ۱۳۹۱). از سویی دیگر ارزیابی عملکرد فرایندی است در چارچوب اصول و مفاهیم علمی مدیریت، در جهت تحقق اهداف و وظایف سازمانی و در قالب برنامه‌های اجرایی که به وسیله آن کار کرکنان در فواصل معین و به طور رسمی در سازمان مورد بررسی و سنجش قرار می‌گیرد و کارکنان را از بازخورد نتایج مثبت یا منفی عملکرد شخصی خود آگاه می‌کند (موسوی، ۱۳۹۵: ۱۰۰). در تعریفی ارزیابی عملکرد به عنوان یکی از مهم‌ترین فعالیت‌های مدیران منابع انسانی و وظایف سازمان شناخته می‌شود (Boswell & Boudereou, 2002: 392). بنابراین، بررسی نتایج عملکرد، یک فرایند مهم راهبردی تلقی می‌شود. کیفیت و اثربخشی مدیریت و عملکرد آن، عامل تعیین کننده و حیاتی تحقق برنامه‌های توسعه و رفاه جامعه است (میر فخرالدینی و ابوالحسنی، ۱۳۹۴).

مؤسسات و سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی با هر مأموریت، رسالت، اهداف و چشم اندازی که دارند نهایتاً در یک قلمرو ملی و یا بین‌المللی عمل می‌کنند و ملزم به پاسخگویی به مشتریان، ارباب رجوع و ذینفعان هستند، تا شرکتی که هدفش سودآوری و رضایت مشتری است و سازمانی که هدف خود را اجرای کامل و دقیق وظایف قانونی و کمک به تحقیق اهداف توسعه و تعالیٰ کشور قرار داده، پاسخگو باشند. (میر فخرالدینی و ابوالحسنی، ۱۳۹۴). مدیریت شهری یکی از اثراگذارترین عناصر در ساماندهی و برنامه‌ریزی شهرها محسوب می‌گردد که نقش بسیار مهمی در اداره امور شهرها دارند بدیهی است زمانی این ساختار مدیریتی قادر است که به وظایف خود به خوبی عمل کند که مناسب و مطلوب طراحی شده باشد و بر پایه توجه به نیاز و نظرات شهروندان عمل نماید که همان جهت گیری رویکرد مشارکتی در مدیریت است (سلمانی مقدم و همکاران، ۱۳۹۱). شهرها برای آن مدیریت می‌شوند که بتوانند رفاه و آسایش ساکنان خود را تامین سازند (کاظمیان و سعیدی رضوانی، ۱۳۸۲: ۷۹-۸۰). در میان سازمان‌های مختلف مدیریت شهری، شهرداری یکی از دستگاه‌هایی است که ارتباط مداوم و تنگاتنگی با عموم مردم دارد (جعفرپور مختار، ۱۳۸۳: ۲۱۰).

آنچه امروزه توسعه و بهره‌وری خدمات شهری را تنظیم می‌کند، مشارکت کلیه شهروندان در فعالیت‌های شهری است (امانپور و همکاران، ۱۳۹۴: ۵۴). رضایت شهروندان از عملکرد مدیریت شهری نیز باعث مشارکت آنان با سازمان مدیریت شهر می‌شود (برکپور و همکاران، ۱۳۸۹: ۲۰۴). احساس رضایت شهروندان از محیط شهر و خدماتی که شهرداری ارائه می‌دهد، عامل مهمی در جهت انگیزه در مردم برای مشارکت در توسعه

شهری و بهبود کیفیت محل سکونت خویش است (رضایی و همکاران، ۱۳۹۳). جلب مشارکت شهروندان در اداره شهر از نظر اجتماعی باعث افزایش همکاری‌های اجتماعی می‌شود که پایه‌های جامعه مدنی را تقویت می‌کند. امروزه، مدیریت شهری در جهان تحول اساسی یافته است (جعفرپور مختار، ۱۳۸۳: ۱۰). در حالی که نارضایتی از عملکرد نهادهای عمومی و احساس تعیین در ارائه خدمات از سوی شهرداری در مناطق مختلف شهر موجب یأس، نامیدی و عدم مسئولیت پذیری شهروندان می‌شود. ایجاد حس رضایت در شهروندان و مشارکت دادن آنان در اداره شهر نیازمند برنامه ریزی منظم و همه‌جانبه است که مدیریت شهری را قادر می‌سازد با ارائه تصویری مطلوب از شهرداری و ایجاد تعاملی مؤثر، شهروندان را در عرصه فعالیت‌های شهری امیدوار سازد.

یکی از مهمترین شاخص‌های میزان رضایتمندی شهروندان، کیفیت خدمات ارائه شده است. در صورتیکه خدمات ارائه شده کیفیت بالاتری داشته باشند، رضایتمندی شهروندان بیشتر خواهد بود. از این رو این مقاله در تلاش است تا با استفاده از دیدگاه شهروندان، میزان رضایت آنان از عملکرد مدیریت شهری در حوزه خدمات شهری را در محدوده مورد مطالعه مورد سنجش قرار دهد.

### مبانی نظری مدیریت شهری

شهرها به عنوان موتورهای رشد و توسعه اجتماعی دارای پتانسیلی باورنگردنی هستند که بی‌شک باید مورد توجه قرار گیرند (Lewis & Lewis, 2005: 50). اگر شهر همچون سازمانی در نظر گرفته شود، لازم است که در رأس آن عنصری برای برنامه ریزی آینده و اداره امور کنونی قرار گیرد. این عنصر را می‌توان مدیریت شهر نامید. این مورد، بیشتر از این جهت اهمیت دارد که نحوه مدیریت بر جریان مطلوب زندگی شهری، می‌تواند در بهبود سکونتگاه‌های انسانی و پایداری توسعه شهری، مهمترین نقش را ایفا کند؛ زیرا عامل اجازه دهنده و تنظیم کننده برنامه‌های شهری از کارایی مدیریت شهری نشأت می‌گیرد (مهندی و همکاران، ۱۳۹۳: ۱۰۴). موضوع مدیریت شهری در ایران، یکی از مهم‌ترین و حساس‌ترین چالش‌های برنامه ریزان و متخصصان طی چند دهه گذشته بوده است

به نظر وگان، دست اندرکاران امور شهری، اعم از مدیریت شهری، اعم از مدیران شهر، سازندگان و بخش خصوصی باید با ترویج هنر و مهیا ساختن آموزش، زندگی ساکنان شهر را بهبود بخشنند (Lees et al, 1976: 123). مدیریت، کار کردن با افراد و گروه‌ها برای رسیدن به مقاصد سازمان (خادم الحسینی و همکاران، ۱۳۹۱: ۱۵۷). مدیریت شهری عبارت است از یک سازمان گستردۀ، متشكل از عناصر و اجزای رسمی و غیررسمی موثر و ذیربطر در ابعاد مختلف اجتماعی، اقتصادی و کالبدی حیات شهری که اداره، کنترل و هدایت توسعه همه‌جانبه و پایدار شهر را عهده دار است (کاظمیان و همکاران، ۱۳۹۰: ۱۱).

مهم‌ترین عامل در اداره شهر، روند تعیین اولویت‌ها و تصمیم‌گیری‌هایی است که بنابر ارزش جامعه شهری می‌باید تضمین کننده منافع جمع باشد، بنابراین مدیریت شهری به عنوان چارچوب سازمانی و توسعه شهر، به سیاست‌ها، برنامه‌ها، طرح‌ها و عملیاتی مربوط می‌شود که در پی اطمینان از تطابق رشد جمعیت شهر با دسترسی به زیربنایها، مسکن و اشتغال هستند (صرفی، ۱۳۷۵: ۴۴). سازمان اداره کننده شهرها، شهرداری

است که مسئولیت مدیریت شهری را به عهده دارد. نظام مدیریت شهری عبارت است از یک سازمان گستردۀ متشکل از تمام عناصر و اجزای رسمی و غیررسمی ذی ربط و مؤثر در ابعاد مختلف اجتماعی، اقتصادی و کالبدی حیات شهرها با هدف اداره، هدایت، کنترل و توسعه همه جانبه و پایدار شهر (حکمت نیا و موسوی، ۱۳۸۶). این توسعه همه جانبه و پایدار شهر زمانی عملی خواهد شد که شهروندان از عملکرد سازمان شهرداری رضایت داشته باشند (شیخ محمدی و تولیت زواره، ۱۳۸۴: ۱۵). اما متأسفانه در ایران تاکنون توجه چندانی به اهمیت سنجش رضایتمندی مردم از عملکرد سازمان‌ها و نهادهای عمومی نشده و مطالعات زیادی در این زمینه صورت نگرفته است (برکپور و همکاران، ۱۳۸۹: ۲۰۴). در این چارچوب مهم ترین هدف مدیریت شهری، ارتقای شرایط کار و تأمین بستر مناسب برای زندگی شهروندان و رضایت ساکنان از محیط مسکونی خود در قالب اقشار و گروه‌های مختلف اجتماعی و اقتصادی می‌باشد (دروندی و همکاران، ۱۳۹۳: ۱۲۶). دیگر اهداف عبارت است از (لطفی و همکاران، ۱۳۸۸: ۱۰۵):

- تشویق توسعه اقتصادی و اجتماعی پایدار.
- حفاظت از محیط کالبدی شهر.

### رضایتمندی

پیشینه بررسی رضایتمندی و انگیزش در سازمان‌ها به فردیک تایلور پدر مدیریت علمی بری گردد (میرفردي و بوستانی، ۱۳۸۰: ۵). ارزیابی و شناخت رضایتمندی از مباحثت مهم دهه‌های اخیر است (Ulyani Mohd et al, 2011). امروزه یکی از روش‌های سنجش کارایی خدمات و تسهیلات موجود در یک ناحیه، ارزیابی نظر بهره برداران و استفاده کنندگان از این خدمات است. رضایتمندی در ادبیات توسعه، متغیری روشن و به طور کلی نتیجه تأثیر خدمات تولیدی و رفاه اجتماعی و مالی قلمداد می‌گردد (Del Bosque et al, 2006: 667). رضایت وجود یک احساس مثبت است که در نهایت در مصرف کننده یا دریافت کننده ایجاد می‌شود. در اصل این احساس به واسطه برآورده شدن انتظارات مشتری و عملکرد عرضه کننده به وجود می‌آید (دادخواه، ۱۳۸۸: ۴۲).

رضایت یک واکنش شناختی و عاطفی نسبت به محیط پیرامون می‌باشد که طی آن فرد ارضا نیازهایش را اعلام می‌کند (زنگی آبادی و همکاران، ۱۳۹۴: ۵). ارزیابی مراجعان از کیفیت کالاهای و خدمات مورد استفاده را رضایتمندی می‌گویند (Fecikova, 2004: 57). رضایتمندی کلی شهروندان به عنوان یک قضاوت جمعی، در ارتباط با عملکرد شهرداری با توجه به کیفیت خدمات شهری تعریف می‌شود (Van Ryzin, 2004: 11). رضایتمندی شهروندان را می‌توان عکس العمل مؤثر شهروندان به عملکرد سازمان شهرداری دانست. مقوله رضایت از مباحثت مدیریت است. رضایت از عملکرد سازمانی زمانی از اهمیت برخوردار گردید که نیروی انسانی به عنوان یکی از عناصر مهم تولید اقتصادی یا تولید بازرگانی مطرح شد (حکمت نیا و موسوی، ۱۳۸۶: ۱۸۳). افزایش رضایتمندی شهروندان، ضمن افزایش اعتماد و مشارکت عمومی، همگرایی جامعه و اقتدار ملی را سبب شده، روند توسعه همه جانبه را ساده می‌سازد (نژاد حاجعلی، ۱۳۸۷: ۱۹۷).

اصولاً عملکرد سازمان‌ها نقش بسیار مهمی در ایجاد رضایت یا نارضایتی دارند. در عملکرد سازمانی، عملکرددهایی وجود دراد که باعث نگرش‌های مثبت و منفی شهروندان نسبت به سازمان می‌گردد. اگر چه

عملکردهای سازمانی طیف بسیار گسترده‌ای را شامل می‌شوند، اما هدف نهایی همه این عملکردها ارتباط بین سازمان و رضایتمندی شهروندان است. زمانی که عملکردهای شهرداری بتواند نیازهای شهروندان را برآورده سازند رضایتمندی شهروندان ایجاد می‌شود (معیدفر و ذهانی، ۱۳۸۴: ۱۳۷). گور معتقد است شکاف ناگهانی و فرازینده میان توقعات شهروندان و بهره مندی آن‌ها از ارائه خدمات از سوی سازمان شهرداری، قطع نظر از اینکه واقعی یا واهی باشند، باعث بروز نارضایتی و رضایتمندی می‌گردد. به نظر آدامز شهرond آگاهانه یا ناخودآگاهانه بهره مندی‌های خود را با وظایف سازمان مقایسه می‌کند زمانی که برابر وجود دارد رضایتمندی ایجاد می‌گردد. بنابراین علت رضایتمندی شهروندان از عملکرد شهرداری در این نظریه مقایسه‌ای است که شهروندان میان وضعیت، امکانات و بهره مندی‌ها از شهرداری را با نیازهای زندگی روزمره امروزی می‌سنجد (هومن، ۱۳۸۱: ۴۱).

### خدمات شهری

سنچش رضایت مردم از خدمات شهری، یکی از مهم‌ترین عوامل تعیین کننده کیفیت و گونگی عملکرد ارائه دهنده‌گان خدمات شهری است. زیرا هنگامی که مدیران شهری از ذهنیت استفاده کننده‌گان خدمات شهری، به عنوان اصلی ترین مشتریان آن‌ها اطلاعی نداشته باشند، نمی‌توانند ارزیابی درستی از عملکرد خود داشته، ظرفیت‌های استفاده نشده و بالقوه خود را درک کنند (آخوندیان و همکاران، ۱۳۹۱: ۵). از سوی دیگر سنچش نگرش شهروندان از عملکرد مدیریت شهری و تأثیر دادن این نگرش موجب ترغیب آنان برای همکاری با نهادهای شهری در جهت انجام بهتر وظایف و ارائه خدمات در سطح شهر می‌شود (شکویی، ۱۳۹۱: ۵۱).

خدمت واژه پیچیده و دارای معنای مختلفی است و طیفی از خدمات شخصی تا خدمت به عنوان یک محصول را در بر می‌گیرد (Gronroos, 2000: 46). از دیدگاه سیمونز ویژگی‌های خدمات از دید صاحب‌نظران دارای چهار مشخصه عمده شامل: نامحسوس بودن، تفکیک ناپذیری، تغییرپذیری و فناپذیری می‌باشد (نوری کرمانی و همکاران، ۱۳۹۱: ۶۸). اگر کالا و خدمات دریافت شده هم سطح انتظارات فرد ارزیابی شود، در فرد احساس رضایت ایجاد می‌شود. درجه رضایت به میزان فاصله سطح انتظارات و عملکرد عرضه کننده در غالب کیفیت کالا و خدمات مربوط می‌شود (johns & pine, 2002: 11). دستگاه اجرایی شهرداری با اعتقاد به خدمت رسانی بهتر و توجه به رضایت شهروندان، به دنبال یافتن راه‌های بهینه و مطلوب جهت استفاده از امکانات خدمات رسانی است (رسنمی و همکاران، ۱۳۹۴: ۴۴).

مطالعات مختلفی در رابطه با رضایتمندی صورت گرفته است که به برخی از آن‌ها اشاره می‌شود: مطالعات هرزبرگ در مورد شهروندان، وی را به این نتیجه رساند که در میان عوامل مختلفی که رضایت یا عدم رضایت از عملکرد سازمانی را موجب می‌شوند، عواملی وجود دارند که در ارتباط با احساس شهروندان نسبت به عملکرد سازمان می‌باشد. این عوامل می‌تواند تأثیر مثبتی در رضایت شهروندان داشته باشند (حیاتی، ۱۳۸۱: ۱۶). رسولی و همکاران (۱۳۸۹) در پژوهش خود، نگرش مردم نسبت به عملکرد شوراهای اسلامی شهرهای استان آذربایجان شرقی را مدنظر قرار دادند و نتایج این تحقیق نشان داد که رضایت از عملکرد شوراهای اسلامی شهرهای این استان در سطح پایین می‌باشد. همچنین بین آگاهی از وظایف شورا و میزان پذیرش شورها با ارزیابی عملکرد شوراهای رابطه معنادار وجود دارد (رسنمی و همکاران، ۱۳۸۹). در پژوهش زالی

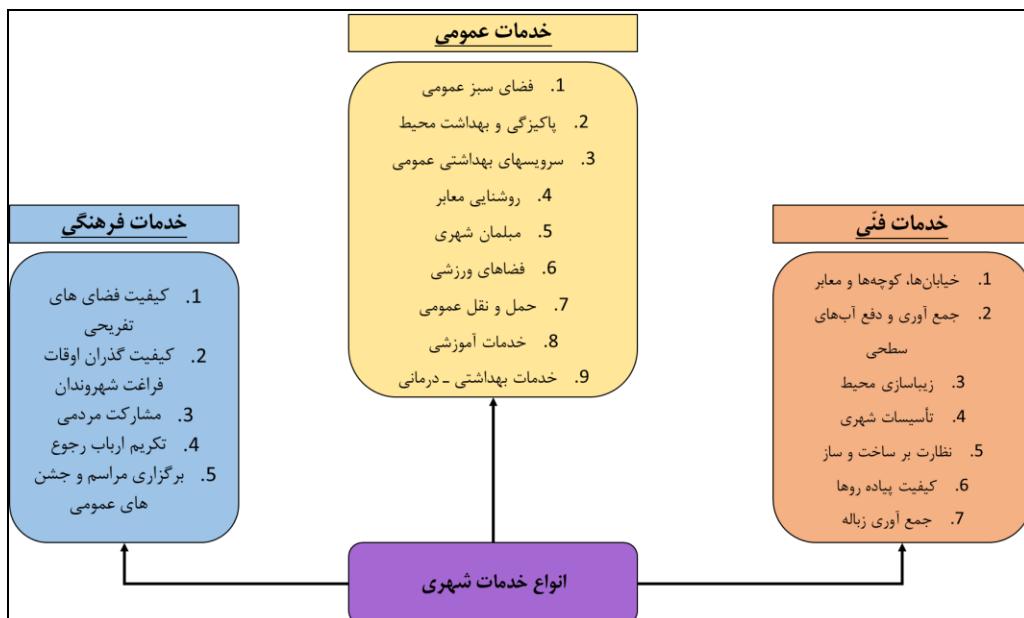
و همکاران (۱۳۹۲) هدف اصلی ارزیابی میزان رضایت مندی شهروندی از مشارکت در مدیریت شهری مهاباد است. بررسی و تحلیل پرسشنامه های توزیعی میان شهروندانی که به نحوی با شهرداری و عملکرد آن ها در ارتباط بودند نشان دهنده تمایل بسیار بالای شهروندان به مشارکت در مدیریت شهری است. نتایج پژوهش حاکی از آن است که عوامل مؤثر بر میزان مشارکت شهروندان در مدیریت شهری می توانند به چهار بعدی فردی، اقتصادی، اجتماعی و مدیریتی تقسیم شوند (زالی و همکاران، ۱۳۹۲). در پژوهش هدایت و علمی در سال ۱۳۹۱، میزان رضایت مندی شهروندان از عملکرد شهرداری و بررسی عوامل اجتماعی – اقتصادی مرتبط با آن در شهر نقدہ بررسی شده است. نتایج بیانگر آن است که میزان رضایتمندی شهروندان از عملکرد شهرداری در سطح متوسط به پایین قرار دارد. عواملی همچون رضایت اجتماعی، اعتماد اجتماعی، مشارکت اجتماعی، پیگاه اجتماعی – اقتصادی، میزان انتظارات بر میزان رضایت مندی شهروندان تأثیرگذار بوده اند (هدایت و علمی، ۱۳۹۱). در پژوهشی دیگر که در سال ۱۳۹۴ توسط رستمی و همکاران انجام شد، هدف سنجش رضایت مندی شهروندان از عملکرد شهرداری در سطح نواحی شهر دورود است. در این پژوهش رضایتمندی شهروندان در سه شاخص اجتماعی - فرهنگی، فنی و عمرانی و خدماتی که تأثیر مستقیمی بر کیفیت زندگی شهری دارد، مورد بررسی قرار گرفته است. نتایج پژوهش نشان داد که رضایتمندی شهروندان در سطح متوسط به بالا است و میزان رضایت مندی در بین نواحی و شاخص ها متفاوت است. در نهایت جهت ارتقاء سطح عملکرد شهرداری راهکارها و پیشنهادها مربوطه ارائه گردیده است (rstemi و همکاران، ۱۳۹۴).

بر اساس تحقیقی که آقای سفیح مخلص و همکارانش در سال ۲۰۱۱ در رابطه با بررسی و ارزیابی کیفیت خدمات ارائه شده توسط شهرداری حکومت محلی و تشخیص مهمترین ابعاد کیفیت خدمات ارائه شده با استفاده از شاخص میزان رضایت شهروندان برای مناطق جنوبی تایلند انجام دادند دریافتند که ارزیابی عملکرد شهرداری براساس سنجش میزان رضایت شهروندان بهتر است در دو مرحله صورت گیرد. مرحله اول به بررسی کیفیت خدماتی که شهرداری ارائه می دهد می پردازد و مرحله دوم میزان رضایت شهروندان از خدمات شهری را مورد بررسی قرار می دهد (Mokhlis et al, 2011). مؤمنی و همکارانش در مقاله ای به بررسی و ارزیابی عملکرد مدیریت شهری بر اساس میزان رضایت شهروندان و ارتقاء سطح کیفیت زندگی در تهران پرداخته اند. این مقاله تلاش دارد به مشارکت شهروندان از طریق انجمن های شهر که نتیجه آن بهبود کیفیت زندگی و رضایت آنان از عملکرد مدیریت شهری است پردازد. مطالعه موردي در این تحقیق مناطق درکه و اوین تهران می باشد. شاخص های سنجش رضایت شهروندان در این تحقیق به دو دسته مادی شامل میزان رضایتمندی از وجود پارک و فضای سبز، ترافیک، جمع آوری و دفع زباله، مسکن، فرصت های شغلی و توزیع ثروت و درآمد و دسته اجتماعی شامل میزان مشارکت، امنیت شخصی، امنیت اجتماعی، امید به زندگی، رضایتمندی، تعلق به مکان و میزان اعتماد سازی تقسیم می شوند. احساس تعلق به مکان بیشترین درصد رضایتمندی را در بین شاخص ها به خود اختصاص داده است. نتیجه به دست آمده از این تحقیق حاکی از آن است که شورای شهر عامل کلیدی در جلب رضایت شهروندان از عملکرد مدیریت شهری می تواند باشد پرداختند (Momeni et al, 2011). گوتیرز و همکارانش (۲۰۰۹) در پژوهش خود به بررسی رابطه بین کیفیت خدمات، رضایت مردم و اعتبار حکومت محلی بر اساس گزارش رضایت شهروندان از سنجش کیفیت خدمات دولت محلی پرداخته اند.

هدف این تحقیق ارزیابی ارتباط بین کیفیت خدمات، رضایت و اعتبار با تجزیه و تحلیل اجزای کیفیت می باشد. نتایج حاکی از آن است که کیفیت خدمات و رضایت با یکدیگر ارتباط مستقیم داشته، در حالی که ارتباط میان کیفیت و اعتبار غیر مستقیم است. هم چنین رضایت و اعتبار ارتباط محکمی با هم دارند (Gutiérrez et al, 2009: 2). در تحقیقی که در سال ۲۰۰۹ در شهر کلگری دریاره میزان رضایت شهروندان از مدیریت شهری انجام شد، به این نتیجه رسیدند که ۶۸ درصد از ساکنین از نحوه ارائه خدمات شهری ابزار رضایت کرده‌اند، ۷ درصد هم اعلام نارضایتی کردند و سایرین نسبتاً ناراضی، متوسط و نسبتاً راضی بودند (Ipsos, 2009: 2).

### روش تحقیق

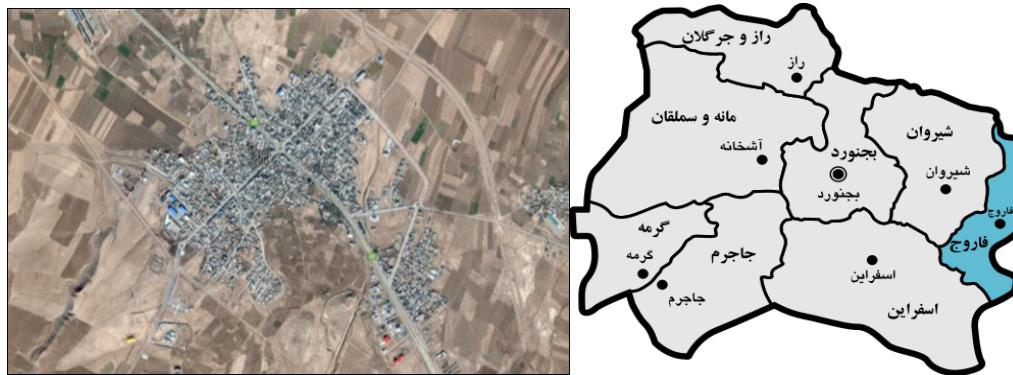
هدف اصلی از انجام این پژوهش بررسی میزان رضایت مندی شهروندان شهر فاروج از عملکرد مدیریت شهری در حوزه ارائه خدمات شهری است. برای این ارزیابی با استفاده از مطالعات بخش نظری، ۲۱ نوع از خدمات شهری در سه بخش خدمات فنی، عمومی و فرهنگی انتخاب شد (۱). در گام بعدی پرسشنامه پژوهش براساس این خدمات طراحی شد. در ادامه تعداد ۴۰۰ پرسشنامه در بین شهروندان شهر مورد مطالعه توزیع شد. در مرحله بعد، تعداد ۳۸۰ پرسشنامه کامل و بدون خطا جمع آوری و وارد نرم افزار SPSS شد. در نهایت با استفاده از آزمون های آماری نتایج پژوهش مورد بررسی و تحلیل قرار گرفت.



شکل (۱). انواع خدمات مورد بررسی در پژوهش

### منطقه مورد مطالعه

شهرستان فاروج در شمال شرقی ایران و در ۹۰ کیلومتری شرق خراسان شمالی واقع شده است. این شهر قبل از فرج آباد نامیده می‌شد. بیشتر جمعیت این شهر را فارس‌ها، ترک‌ها و کردی‌ها کرمانچ تشکیل می‌دهند. با وجود این که خود در ناحیه‌ای کوهستانی قرار گرفته؛ اما شهر فاروج، مرکز آن در دشتی هموار و قابل کشت و کار مستقر شده است. زبان مردم فاروج فارسی و ترکی است و به زبان کردی نیز سخن می‌گویند. این شهرستان از شمال به کشور ترکمنستان و باجگیران، از جنوب به اسفراین، از غرب به شیروان و از شرق به شهر قوچان منتهی می‌شود. این شهر کنار جاده‌ای، در سال‌های اخیر اقتصادش نیز تا حد زیادی به عبور مسافران و زائران حرم علی ابن موسی الرضا (ع) گره خورده است؛ به واسطه داشتن علمای دینی و شخصیت‌های فرهنگی متعدد درالعلماء نامیده و دروازه ورودی خراسان شمالی محسوب می‌شود. در سالیان گذشته کشاورزی و دامداری شغل غالب اهالی شهرستان فاروج محسوب می‌شد اما اکنون فروشنندگی و تأمین نیاز خدماتی رفاهی مسافران و آجیل فروشی، دم دست‌ترین شغلی است که می‌شود در فاروج جستجو کرد. بر اساس شواهد موجود شهرستان فاروج دارای قدمتی چند هزار ساله است؛ تپه و محوطه‌های باستانی مانند تپه طویل، تپه خلق آباد و تپه یام، همه نشان دهنده قدمت باستانی این شهرستان هستند.



شکل (۲). نقشه فاروج در استان خراسان شمالی

### نتایج

این بخش از پژوهش به بررسی و ارزیابی کیفیت خدمات شهری و تحلیل نتایج پرسشنامه‌های تکمیل شده اختصاص دارد. در ادامه نتایج این بخش از پژوهش تشریح می‌شود.

#### ارزیابی کیفیت خدمات عمومی

نتایج ارزیابی‌های صورت گرفته در زمینه کیفیت خدمات عمومی شهر فاروج در جدول شماره (۱)، ارائه شده است. طبق این جدول از مجموع ۳۸۰ نفر پاسخ‌گو، ۴۱ نفر کیفیت فضای سبز عمومی شهر فاروج را در سطح بسیار خوب و ۷۱ نفر در سطح خوب و همچنین ۱۴۰ نفر کیفیت این نوع از خدمات شهری را در سطح ضعیف و بسیار ضعیف ارزیابی کرده‌اند. به طور کلی میانگین رضایت‌مندی از خدمات فضای سبز برابر با ۳/۶۴ محاسبه شده است. یکی دیگر از خدمات عمومی شهر، که در این پژوهش بررسی شده است، روشنایی معابر

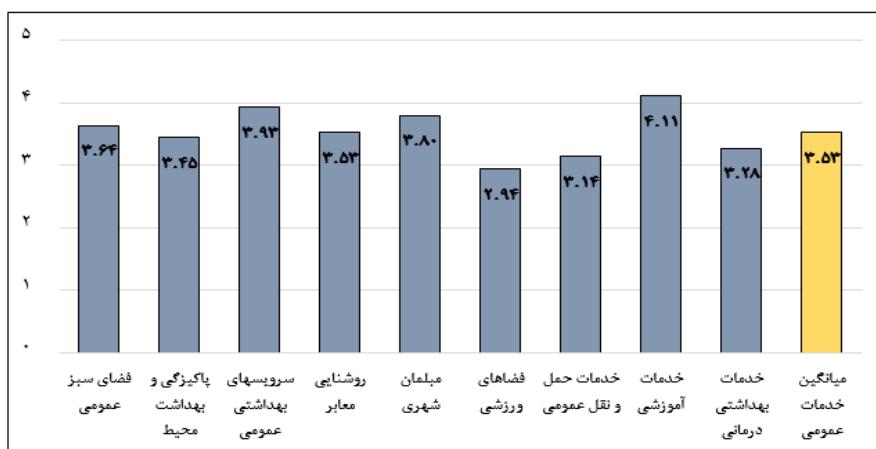
است. در این زمینه نتایج حاکی از آن است که بالغ بر ۱۱۴ نفر، میزان رضایت خود را در سطح ضعیف و همچنین ۷۱ نفر در سطح بسیار ضعیف ابراز نموده اند. نتایج به طور تفصیلی در جدول شماره (۱) ارائه شده است.

جدول (۱). ارزیابی کیفیت خدمات عمومی شهر فاروج از دیدگاه شهروندان. (مأخذ: نگارنده)

خدمات عمومی	بسیار خوب	خوب	متوسط	ضعیف	بسیار ضعیف	مجموع	میانگین
فضای سبز عمومی	۴۱	۷۱	۱۲۸	۷۸	۶۲	۳۸۰	۳/۶۴
پاکیزگی و بهداشت محیط	۴۱	۷۵	۹۰	۸۵	۸۹	۳۸۰	۳/۴۵
سرویسهای بهداشتی عمومی	۵۱	۱۰۷	۸۷	۱۰۰	۳۵	۳۸۰	۳/۹۳
روشنایی معابر	۵۱	۷۳	۷۱	۱۱۴	۷۱	۳۸۰	۳/۵۳
مبلمان شهری	۶۳	۸۴	۹۱	۷۴	۶۸	۳۸۰	۳/۸۰
فضاهای ورزشی	۲۱	۴۹	۷۱	۱۲۸	۱۱۱	۳۸۰	۲/۹۴
خدمات حمل و نقل عمومی	۴۳	۳۱	۸۹	۱۱۸	۹۹	۳۸۰	۳/۱۴
خدمات آموزشی	۸۱	۶۵	۱۴۱	۵۲	۴۱	۳۸۰	۴/۱۱
خدمات بهداشتی درمانی	۵۱	۴۳	۷۹	۱۱۲	۹۵	۳۸۰	۳/۲۸
میانگین کلی کیفیت خدمات عمومی:							۳/۵۳

در مقام مقایسه می توان گفت که شاخص خدمات آموزشی با میانگین ۴/۱۱ در رتبه اول قرار دارد. در رتبه دوم شاخص سرویس های بهداشتی عمومی با میانگین ۳/۹۳ و در رتبه سوم شاخص مبلمان شهری با میانگین ۳/۸۰ قرار دارد. شاخص های فضای سبز عمومی و روشنایی معابر به ترتیب با میانگین های ۳/۶۴ و ۳/۵۳ در رتبه های چهارم و پنجم قرار دارند.

شکل (۲). پاکیزگی و بهداشت محیط با میانگین ۳/۴۵ در رتبه ششم، خدمات حمل و نقل عمومی با میانگین ۳/۱۴ در رتبه هفتم، فضاهای ورزشی با میانگین ۲/۹۴ در رتبه هشتم و نهایتاً خدمات بهداشتی درمانی با میانگین ۳/۲۸ در رتبه نهم قرار دارند. در مجموع میانگین کیفیت خدمات عمومی در شهر فاروج برابر با ۳/۵۳ است که می توان گفت میزان رضایت مندی شهروندان از این خدمات در سطح متوسط قرار دارد شکل (۳).



شکل (۳). مقایسه میانگین کیفیت خدمات عمومی شهر فاروج از دیدگاه شهروندان، (مأخذ: نگارنده)

### ارزیابی کیفیت خدمات فنی

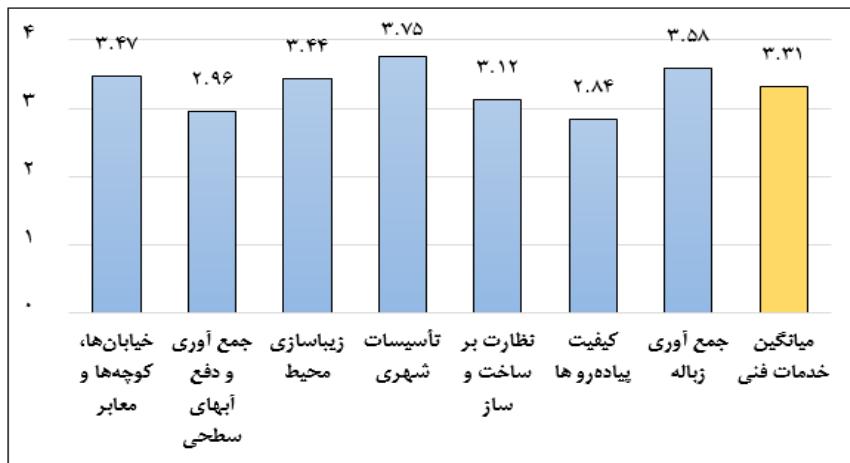
نتایج بررسی های صورت گرفته در زمینه کیفیت خدمات فنی در جدول شماره (۲)، ارائه شده است. در مورد شاخص جمع آوری و دفع آب های سطحی ۲۲۶ نفر از پاسخ گویان میزان رضایت مندی از این خدمات را در سطح ضعیف و بسیار ضعیف ارزیابی کرده اند. همچنین کیفیت کوچه ها، خیابان ها و معابر را ۱۶۵ نفر در سطح ضعیف و بسیار ضعیف ارزیابی کرده اند. در مورد زیباسازی محیط، ۵۱ نفر از پاسخ دهندهان میزان رضایت خوبیش را در بسیار خوب و همچنین ۴۹ نفر در سطح خوب ارزیابی کرده اند. در رابطه با میزان رضایت از جمع آوری زباله ها نیز، بالغ بر ۹۸ نفر از پاسخ دهندهان میزان رضایت خوبیش را در سطح متوسط اعلام نموده اند. نتایج به طور تفصیلی در جدول شماره (۲) ارائه شده است

جدول (۲). ارزیابی کیفیت خدمات فنی شهر فاروج از دیدگاه شهروندان، (مأخذ: نگارنده)

خدمات فنی	بسیار خوب	خوب	متوسط	ضعیف	بسیار ضعیف	مجموع	میانگین
خیابان ها، کوچه ها و معابر	۱۱۶	۴۲	۵۷	۷۶	۸۹	۳۸۰	۳/۴۷
جمع آوری و دفع آب های سطحی	۸۱	۴۱	۳۲	۹۴	۱۳۲	۳۸۰	۲/۹۶
زیباسازی محیط	۷۸	۶۱	۵۱	۱۰۸	۷۶	۳۸۰	۳/۴۴
تأسیسات شهری	۷۱	۵۲	۳۵	۱۱۹	۱۰۳	۳۸۰	۲/۷۵
نظرارت بر ساخت و ساز	۶۳	۴۱	۲۵	۱۲۴	۱۲۷	۳۸۰	۲/۱۲
کیفیت پیاده رو ها	۶۸	۵۲		۸۷	۷۵	۳۸۰	۲/۸۴
جمع آوری زباله	۵۲			۳/۳۱	میانگین کلی کیفیت خدمات فنی:		۳/۵۸

مقایسه میانگین شاخص های خدمات فنی حاکی از آن است که شاخص تأسیسات شهری با میانگین ۳/۷۵ در رتبه اول قرار دارد. جمع آوری زباله نیز با میانگین ۳/۵۸ در رتبه دوم قرار دارد. میزان رضایت مندی از شاخص

های کیفیت خیابان‌ها، کوچه‌ها و معابر با میانگین  $3/47$  رتبه سوم را به خود اختصاص داده است در رتبه چهارم شاخص زیباسازی محیط با میانگین  $3/44$  قرار دارد. رضایت مندی از نظارت بر ساخت و سازها در شهر مورد مطالعه با میانگین  $3/12$  در رتبه پنجم قرار دارد. نهایتاً شاخص‌ها جمع آوری و دفع آب‌های سطحی و کیفیت پیاده روهای به ترتیب با میانگین‌های  $2/96$  و  $2/84$  در رتبه‌های ششم و هفتم قرار دارند. در مجموع میانگین کیفیت خدمات فنی در شهر فاروج برابر با  $3/31$  محاسبه شده است. شکل شماره (۴)، نتایج به طور تفصیلی نشان می‌دهد.



شکل (۴). مقایسه میانگین کیفیت خدمات فنی شهر فاروج از دیدگاه شهروندان، (مأخذ: نگارنده)

ارزیابی کیفیت خدمات فرهنگی

بخش سوم از ارزیابی های صورت گرفته مربوط به کیفیت خدمات فرهنگی است که نتایج این بخش در جدول شماره (۵)، جمع بندی شده است. از نتایج حائز اهمیت در این بخش می توان به این نکته اشاره کرد که ۲۴۹ نفر از مجموع ۳۸۰ نفر پاسخ گو، میزان مشارکت مردمی را در سطح ضعیف و بسیار ضعیف ارزیابی کرده اند. همچنین بیش از نیمی از پاسخ دهنده‌گان (۲۰۳ نفر) کیفیت گذران اوقات فراغت را در سطح ضعیف و بسیار ضعیف ارزیابی کرده اند.

حدوا، (۳). ارز یابی، کیفیت خدمات فر هنگ، شهر فاروج از دیدگاه شهروندان، (مأخذ: نگانده)

خدمات فرهنگی	میانگین	مجموع	بسیار ضعیف	ضعیف	متوسط	خوب	بسیار خوب	میانگین
کیفیت فضای های تفریحی	۳/۳۹	۳۸۰	۷۹	۱۱۰	۹۸	۴۱	۵۲	۳/۳۹
کیفیت گذران اوقات فراغت شهروندان	۲/۹۹	۳۸۰	۱۴۲	۸۱	۷۲	۴۷	۳۸	۲/۹۹
مشارکت مردمی	۲/۸۱	۳۸۰	۱۳۱	۱۱۸	۷۲	۳۵	۲۴	۲/۸۱
تکریم ارباب رجوع	۲/۹۳	۳۸۰	۱۲۱	۱۱۵	۸۲	۲۹	۳۳	۲/۹۳
برگزاری مراسم و جشن های عمومی	۳/۸۵	۳۸۰	۹۲	۶۹	۸۴	۶۱	۷۴	۳/۸۵

براساس میانگین های محاسبه شده برای هر یک از خدمات فرهنگی، شاخص برگزاری مراسم و جشن های عمومی با میانگین ۳/۶۵ در رتبه اول و شاخص کیفیت فضاهای تفریحی با میانگین ۳/۳۹ در رتبه دوم و شاخص کیفیت گذران اوقات فراغت شهروندان با میانگین ۲/۹۹ در رتبه سوم قرار دارند. شاخص های تکریم ارباب رجوع و مشارکت مردمی به ترتیب با میانگین های ۲/۹۳ و ۲/۸۱ در رتبه های چهارم و پنجم قرار دارند در مجموع میانگین کیفیت خدمات فرهنگی در شهر فاروج برابر با ۳/۱۵ محاسبه شده است شکل(۴).



شکل (۵). مقایسه میانگین کیفیت خدمات فرهنگی شهر فاروج از دیدگاه شهروندان، (مأخذ: نگارنده)

### آزمون تی تک نمونه ای

برای تحلیل یافته های پژوهش از آزمون تی تک نمونه ای در محیط نرم افزار SPSS استفاده شده است. این آزمون دارای دو فرض به شرح زیر است.

فرض صفر= وضعیت رضایت مندی از خدمات برابر با حد متوسط (۳) است.

فرض یک= وضعیت رضایت مندی از خدمات برابر با حد متوسط (۳) نیست.

براساس پرسشنامه تنظیم شده، نمرات بین ۱ تا ۵ می باشد بنابراین مقدار آزمون را برابر ۳ که میزان متوسط است، در نظر گرفته ایم. اگر میانگین رضایت مندی بیشتر از ۳ باشد نشان دهنده تاثیر بیشتر و میانگین کمتر از ۳ نشان دهنده تاثیر کمتر است. با توجه به جدول(۴) که از نرم افزار SPSS خروجی گرفته شده است، باید مقدار Sig و یا سطح معنی داری تفسیر شود. در این زمینه باید گفت که اگر مقدار سطح معنی داری بیشتر از ۰/۰۵ باشد فرض صفر را می پذیریم، به این معنا که توزیع داده ها برابر با حد متوسط است. در طرف مقابل در صورتی که مقدار Sig کمتر از ۰/۰۵ شود فرض صفر رد می شود.

جدول (۴). نتایج آزمون تی تک نمونه‌ای، (مأخذ: نگارنده)

شاخص	تعداد	sig	میانگین	اختلاف میانگین با آماره آزمون (۳)
فضای سبز عمومی	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۶۴	۰/۶۴
پاکیزگی و بهداشت محیط	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۴۵	۰/۴۵
سرویسهای بهداشتی عمومی	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۹۳	۰/۹۳
روشنایی معابر	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۵۳	۰/۵۳
مبلمان شهری	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۸۰	۰/۸
فضاهای ورزشی	۳۸۰	۰/۰۶۸	۲/۹۴	-۰/۰۶
خدمات حمل و نقل عمومی	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۱۴	۰/۱۴
خدمات آموزشی	۳۸۰	۰/۰۰۰	۴/۱۱	۱/۱۱
خدمات بهداشتی درمانی	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۲۸	۰/۲۸
خیابان‌ها، کوچه‌ها و معابر	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۴۷	۰/۴۷
جمع آوری و دفع آب‌های سطحی	۳۸۰	۰/۵۴۱	۲/۹۶	-۰/۰۴
زیباسازی محیط	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۴۴	۰/۴۴
تأسیسات شهری	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۷۵	۰/۷۵
نظرارت بر ساخت و ساز	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۱۲	۰/۱۲
کیفیت پیاده‌رو‌ها	۳۸۰	۰/۰۰۰	۲/۸۴	-۰/۱۶
جمع آوری زباله	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۵۸	۰/۵۸
کیفیت فضای های تفریحی	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۳۹	۰/۳۹
کیفیت گذران اوقات فراغت شهروندان	۳۸۰	۰/۰۹۸	۲/۹۹	-۰/۰۱
مشارکت مردمی	۳۸۰	۰/۰۰۰	۲/۸۱	-۰/۱۹
تکریم ارباب رجوع	۳۸۰	۰/۸۷۴	۲/۹۳	-۰/۰۷
برگزاری مراسم و جشن‌های عمومی	۳۸۰	۰/۰۰۰	۳/۶۵	۰/۶۵

مطابق با جدول (۴)، در رابطه با چهار مورد خدمات نتایج سطح معنی داری بیشتر از ۰/۰۵ شده است. این بدان معنا است که در رابطه با خدمات فضاهای ورزشی، جمع آوری و دفع آب‌های سطحی، کیفیت گذران اوقات فراغت شهروندان و تکریم ارباب رجوع، میزان رضایت مندی شهروندان برابر با حد متوسط است. در رابطه با دو شاخص کیفیت پیاده‌روها و مشارکت مردمی، اختلاف میانگین با آماره آزمون به ترتیب برابر با ۰/۱۶ و ۰/۱۹-۰/۰۱۰ محاسبه شده است که این اعداد منفی نشان از آن دارد که میزان رضایت مندی از این خدمات پایین تر از حد متوسط است. در بقیه شاخص‌ها میزان رضایتمندی شهروندان بالاتر از حد متوسط شده است.

### نتیجه گیری

در این پژوهش میزان رضایت مندی شهروندان شهر فاروج از مدیریت شهری این شهر در حوزه خدمات شهری مورد بررسی قرار گرفت. نتایج بخش مبانی نظری نشان داد که می‌توان خدمات شهری را در سه گروه خدمات عمومی، خدمات فنی و خدمات فرهنگی مطالعه کرد. در این راستا ۲۱ نوع از خدمات شهری در قالب سه گروه

مذکور شناسایی شد. در ادامه با استفاده از تکنیک پرسشنامه و طیف لیکرت، میزان رضایت مندی شهروندان از هر یک از خدمات شهری مورد بررسی قرار گرفت.

نتایج ارزیابی های صورت گرفته در زمینه کیفیت خدمات عمومی شهر فاروج نشان داد که شاخص خدمات آموزشی با میانگین  $4/11$  در رتبه اول قرار دارد. در رتبه دوم شاخص سرویس های بهداشتی عمومی با میانگین  $3/93$  و در رتبه سوم شاخص مبلمان شهری با میانگین  $3/80$  قرار دارد و نهایتاً خدمات بهداشتی درمانی با میانگین  $3/28$  در رتبه نهم قرار دارند. در مجموع میانگین کیفیت خدمات عمومی در شهر فاروج برابر با  $3/53$  است که می توان گفت میزان رضایت مندی شهروندان از این خدمات در سطح متوسط قرار دارد مقایسه میانگین شاخص های خدمات فنی حاکی از آن است که شاخص تأسیسات شهری با میانگین  $3/75$  در رتبه اول قرار دارد. جمع آوری زباله نیز با میانگین  $3/58$  در رتبه دوم قرار دارد. رضایت مندی از نظرات بر ساخت و سازها در شهر مورد مطالعه با میانگین  $3/12$  در رتبه پنجم قرار دارد. نهایتاً شاخص ها جمع آوری و دفع آب های سطحی و کیفیت پیاده روها به ترتیب با میانگین های  $2/96$  و  $2/84$  در رتبه های ششم و هفتم قرار دارند. در مجموع میانگین کیفیت خدمات فنی در شهر فاروج برابر با  $3/31$  محاسبه شده است.

براساس میانگین های محاسبه شده برای هر یک از خدمات فرهنگی، شاخص برگزاری مراسم و جشن های عمومی با میانگین  $3/65$  در رتبه اول و شاخص کیفیت فضاهای تفریحی با میانگین  $3/39$  در رتبه دوم و شاخص کیفیت گذران اوقات فراغت شهروندان با میانگین  $2/99$  در رتبه سوم قرار دارند. شاخص های تکریم ارباب رجوع و مشارکت مردمی به ترتیب با میانگین های  $2/93$  و  $2/81$  در رتبه های چهارم و پنجم قرار دارند در مجموع میانگین کیفیت خدمات فرهنگی در شهر فاروج برابر با  $3/15$  محاسبه شده است.

در پایان پژوهش برای تحلیل داده ها از آزمون تی تک نمونه ای استفاده شد. نتایج نشان داد در رابطه با چهار مورد از خدمات سطح معنی داری بیشتر از  $0/05$  شده است. این بدان معنا است که در رابطه با خدمات فضاهای ورزشی، جمع آوری و دفع آب های سطحی، کیفیت گذران اوقات فراغت شهروندان و تکریم ارباب رجوع، میزان رضایت مندی شهروندان برابر با حد متوسط است. در رابطه دو شاخص کیفیت پیاده روها و مشارکت مردمی، اختلاف میانگین با آماره آزمون به ترتیب برابر با  $-0/16$  و  $-0/19$  محاسبه شده است که این اعداد منفی نشان از آن دارد که میزان رضایت مندی از این خدمات پایین تر از حد متوسط است. در بقیه شاخص ها میزان رضایتمندی شهروندان بالاتر از حد متوسط شده است. در نهایت پیشنهاداتی در این خصوص ارائه گردید که می توان به موارد زیر اشاره کرد.

۱- ارائه گزارش سالانه از طرف شهرداری از میزان بودجه و هزینه های جاری اداری و خدماتی شهر که باعث رضایت عمومی شهروندان شده و از تخلفات احتمالی جلوگیری می کند.

۲- ارزیابی میزان اثر بخشی طرح ها و پروژه های عمرانی پیش از اجرای آن ها که اطمینان از نتیجه بخش بودن آنها قبل از صرف هزینه های سنگین را حاصل می کند.

۳- استفاده از نظرسنجی از شهروندان برای بررسی نیازهای مردم شهر و انجام اقدام های لازم در این زمینه

- ۴- توزیع عادلانه امکانات و تسهیالت یکی از رسالت های شهرداری میباشد. بدین سبب پسندیده میباشد، که سطح خدمات چه در خیابانهای اصلی و چه در خیابانهای فرعی و دور از محورهای ارتباطی به یکسانی توزیع گردد؛
- ۵- ایجاد و توسعه تسهیلات فرهنگی شهر از جمله سینما، ورزشگاهها و... جهت افزایش سطح سلامت و رضایت شهروندان
- ۶- توجیه مدیران و معالوین شهرداری در ارتباط با لزوم استفاده از ابزارهای مدیریت محیط زیست

#### منابع

- آخوندیان، محمد جواد، زارعی، محمد باقر و نورانی پهنه کلایی، فاطمه (۱۳۹۱). ارزیابی نگرش مردم نسبت به میزان عملکرد مناطق مختلف شهرداری با رویکرد منطق فازی، چهارمین کنفرانس برنامه‌ریزی و مدیریت شهری، مشهد.
- امانپور، سعدی، ضفایی پور، مسعود و عباس پور، مریم (۱۳۹۴). بررسی میزان رضایت مندی شهروندان از عملکرد شهرداری هندیجان، فصلنامه جغرافیا و برنامه ریزی شهری چشم انداز زاگرس، ۷(۲۳): ۷۲-۵۳.
- برک پور، ناصر، گوهري پور، حامد و كريمي، مهدى (۱۳۸۹). ارزیابی عملکرد شهرداری ها بر پایه سنجش میزان رضایت مردم از خدمات شهری (نمونه موردی: مناطق ۱۱ و ۱۰ شهر تهران)، فصلنامه مدیریت شهری، ۴: ۲۵.
- جعفریور مختار، محمد (۱۳۸۳). اینمنی شهر و توسعه پایدار، مجموعه مقالات همایش مسائل شهرسازی ایران. جلد اول ساخت کالبدی شهر، شیراز، دانشکده هنر و معماری دانشگاه شیراز.
- حکمت نیا، حسن و موسوی، میرنجد (۱۳۸۶). سنجش میزان و عوامل مؤثر بر رضایتمندی شهروندان از عملکرد شهرداری؛ مطالعه موردی شهر یزد، مجله جغرافیا و توسعه، ۵(۹): ۲۰-۱۸.
- حیاتی، زهیر (۱۳۸۱). بررسی رضایت شغلی کارکنان کتابخانه های دانشگاه های شیراز، علوم پزشکی شیراز مجله علوم اجتماعی و انسانی دانشگاه شیراز، ۹(۱)..
- خدماد الحسینی، احمد، قدرجانی، راضیه، و زاهدی یگانه، امیر (۱۳۹۱). اداره امور شهر و مشارکت شهروندان در مدیریت شهری، فصلنامه آمایش محیط، ۱۷: ۱۶۹-۱۵۳.
- دادخواه، محمدرضا (۱۳۸۱). مشتری مداری. تهران، انتشارات شهر آشوب.
- درویدی، محمدرضا، جهانشاهلو، لعلا و شهریاری، سید کمال الدین (۱۳۹۳). سنجش میزان رضایتمندی ساکنین مسکن مهر با رویکرد مدیریت شهری، فصلنامه اقتصاد و مدیریت شهری، ۳(۹): ۱۴۱-۱۲۵.
- rstemi، محمدحسن، امان پور، سعید، کرمی، مهران، و مراد رام نژاد، سیدالله (۱۳۹۴). سنجش رضایت مندی شهروندان از عملکرد شهرداری در حوزه خدمات شهری، پژوهش و برنامه ریزی شهری، ۶(۲۱): ۵۰-۳۵.

رسولی، رضا، کریمیان، علیرضا، و صالحی، علی (۱۳۸۹). بررسی نگوش مردم نسبت به شوراهای شهری و ارزیابی عملکرد شوراهای اسلامی در استان آذربایجان شرقی در سال ۱۳۸۷، فصلنامه مدیریت شهری، شماره ۲۶، صص: ۴۰-۲۷.

رضایی، محمد رضا، توکل، عطیه، احمدی، مسعود و کاویانپور، گلشن (۱۳۹۳). ارزیابی رضایت مندی شهروندان از مدیران شهری بر اساس الگوی حکمرانی خوب شهری؛ مطالعه موردی: شهر سیدان، اولین کنفرانس ملی شهرسازی، مدیریت شهری و توسعه پایدار، تهران.

زالی، نادر، مهدی، علی، طورانی، علی و مهدیان، معصومه (۱۳۹۲). تحلیل بر عملکرد مدیریت شهری شهر مهاباد از منظر مشارکت و رضایتمندی شهروندی، پژوهش‌های بوم‌شناسی شهری، ۴(۲): ۴۴-۲۷.

زنگی آبادی، علی، ییلاقی، محسن، و محمدی، بهزاد (۱۳۹۴). تحلیل عوامل مؤثر بر رضایتمندی شهروندان از مدیریت شهری با استفاده از روش‌های تحلیل عاملی و رگرسیون چندگانه، علوم اجتماعی، شماره ۲۳، صص: ۱۹-۱.

سلمانی مقدم، محمد، پور قیومی، حسین و قنبری، محمد (۱۳۹۱). سنجش رضایت شهروندان از عملکرد مدیریت شهری (پژوهش موردی شهرهای استان فارس)، چهارمین کنفرانس برنامه ریزی و مدیریت شهری، مشهد. ت بازنگری در نظام اداره کلانشهرهای ایران با استفاده از تجارب جهانی شکویی، حسین (۱۳۹۱). اندیشه‌های نو در فلسفه جغرافیا، جلد ۲، فلسفه‌های محیطی و مکتب‌های جغرافیایی، گیتاشناسی، چاپ ۷، تهران، ۳۰۰ ص.

شیخ محمدی، مجید و تولیت زواره، محمدرضا (۱۳۸۴). مدیریت مشارکت پذیر بر اساس نظام پیشنهادها انسستیتو ایزا ایران، تهران.

صرفی، مظفر (۱۳۷۵). ضرورت بازنگری در نظام اداره کلانشهرهای ایران با استفاده از تجارب جهانی، مجله آبادی، وزارت مسکن و شهرسازی، شماره ۳۲.

کاظمیان، غلامرضا، سعیدی رضوانی، نوید (۱۳۸۲). امکان سنجی واگذاری وظایف جدید به شهرداری‌ها، تهران، انتشارات سازمان شهرداری‌ها، جداول، چاپ دوم.

کاظمی نژاد، رضا، نوشین پیجانی، شیرین و حاتمی، وحید (۱۳۹۰). ارزیابی عملکرد شهرداری‌ها بر پایه سنجش میزان رضایت مردم از خدمات شهری (مطالعه موردی: شهر نوشهر)، نخستین همایش ملی آرمان شهر ایران، نور، دانشگاه آزاد اسلامی واحد نور.

کاظمیان، غلامرضا، مشکینی، ابوالفضل و بیگلری، شادی (۱۳۹۰). ارزیابی عملکرد مدیریت شهری در پایداری محله‌ای ناحیه دو شهرداری منطقه ۴ تهران ( محله‌های مجیدیه، شمس آباد و کالاد)، نشریه تحقیقات کاربردی علوم جغرافیایی، ۱۸(۲۱): ۲۸-۷.

لطفی، حیدر، عدالتخواه، فرداد، میرزایی، مینو و وزیرپور، شب بو (۱۳۸۸). مدیریت شهری و جایگاه آن در ارتقاء حقوق شهروندان، فصلنامه علمی پژوهشی جغرافیای انسانی، ۲(۱): ۱۱۰-۱۰۱.

- معیدفر، سعید و ذهانی، قربانعلی (۱۳۸۴). بررسی میزان نارضایتی شغلی معلمان و عوامل اجتماعی مؤثر بر آن، جامعه شناسی ایران، ۶(۱).
- مهدوی، شهرام، نجفی، علی اکبر و مسیبی، سمانه (۱۳۹۳). بررسی و تحلیل میزان رضایتمندی شهروندان از عملکرد شهرداری و شورای شهر، فصلنامه تحقیقات جغرافیایی، ۲۹(۲): ۱۰۳-۱۲۱.
- موسوی، محمد (۱۳۹۵). طراحی الگوی ارزیابی عملکرد سازمان های تابعه مدیریت شهری با استفاده از توسعه کارت امتیازی متوزان، فصلنامه مدیریت سازمان های دولتی، ۱۴(۳): ۱۱۷-۹۷.
- میر فخرالدینی، سید حیدر و ابوالحسنی، سمانه (۱۳۹۴). ارزیابی عملکرد فرایندهای حوزه خدمات شهری با استفاده از تاپسیس و دیمتل، چهارمین کنفرانس ملی مدیریت و اقتصاد پایدار با رویکرد استراتژیک، شیراز.
- میرفردى، اصغر و بوستانى، داریوش (۱۳۸۰). میزان و عوامل مؤثر بر رضایتمندی مشترکین برق خانگی شرکت توزیع نیروی برق استان فارس، شرکت توزیع نیروی برق استان فارس.
- حاج علی نژاد، فرهاد (۱۳۸۷). مدیریت رضایت مندی مراجعان در سازمان های دولتی، ماهنامه تدبیر، ۱۹(۱۷۹): ۲۹-۴۳.
- نوری کرمانی، علی، رضایی، علی اکبر، و بالوش، مهین (۱۳۹۱). عوامل مؤثر بر اثربخشی دفاتر خدمات الکترونیک شهر در رضایتمندی شهروندان، مطالعات مدیریت شهری، ۴(۱۰): ۷۸-۶۵.
- هدایت، رقیه و علمی، محمود. (۱۳۹۱). بررسی میزان رضایت مندی شهروندان از عملکرد خدمات شهری و عوامل اجتماعی- اقتصادی مرتبط با آن در شهر نقدہ، مطالعات جامعه شناسی، ۴(۱۶): ۴۷-۲۹.
- هومن، حیدر علی (۱۳۸۱). تهییه و استاندارد ساختن مقیاس رضایت شغلی، مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- Boswell, W. R. & Boudreau, J. W. (2002). **Separating the developmental & Evaluative performance appraisal uses**. Journal of Business and Psychology, Vol.16, PP: 391-412.
- Del Bosque Rodríguez, I. R., Agudo, J. C., & Gutiérrez, H. S. M. (2006). **Determinants of economic and social satisfaction in manufacturer-distributor relationships**. Industrial Marketing Management, 35(6), 666-675.
- Fecikova, I. (2004). **An Index Method for measurement of Customer Satisfaction**, The TQM Magazine, Volume 16, Number 1.
- Gronroos, C. (2000). **Service management and marketing: a customer relationship approval**, second edition, john ewily England.
- Gutiérrez Rodriguez, P.; Vazquez Burguete, J.; Vaughan, R.; Edwards, J. (2009). **The Transformation of Municipal Services: towards Quality in the Public Sector**, Spain.
- Ipsos (2009). **Citizen Satisfaction Survey**, the City of Calgary, Canada.
- Johns, N. & Pine, r. (2002). **Consumer behavior in the citizen's service industry**, Journal of Hospitality Management, 21, PP: 119-134.
- Lees, A. et al (1976). **Eds. The Urbanization and Economic Development in Germany 1815- 1919: Town in Societies: Essay in Economic history and historical Society**. Cambridge University press.
- Lewis, dan and jaanamioch (2005): **urban vulnerability and good governance.journal of contingencies and crisis management**.

- Mokhlis S., Aleesa Y., Mamat I., (2011), **Municipal Service Quality and Citizen Satisfaction in Southern Thailand**, Journal of Public Administration and Governance, ISSN 2161-7104, P: 122-137.
- Momeni M., Azizi H., Taghnia M., (2011), **Urban Management based on Citizen Participation to Enhance Quality of Life in Tehran**, Proceedings REAL CORP 2011 Tagungsband, ISBN: 978-3-9503110-1-3, P: 1079-1085.
- Ulyani Mohd Najib, Nurul, Aini Yusof, Nor., Zainul Abidin, Nazirah. (2011). **PRACTICE BRIEFING Student residential satisfaction in research universities**, Journal of Facilities Management, 9(3).
- Van Ryzin, G., Douglas M. and Stephen Immerwahr. (2004). **explaining the race gap in satisfaction with urban services**, Urban Affairs Review 39(5): 613-632.